Marine PORTAL
Maître de conférences à l'IAE Bordeaux

Email : marine.portal@u-bordeaux.fr

1. PARCOURS

Depuis 2016 : Maître de conférences IAE Bordeaux

2009-2016 : Maître de conférences IAE de Poitiers

2006-2009 : Doctorat en Sciences de Gestion,
Allocation Ministérielle de Recherche, Partenariat avec la Cour des comptes, Palais Cambon, Paris.
Sujet : La politique qualité de la certification des comptes publics, le cas de la Cour des comptes : *Mention très honorable avec les félicitations du jury*
Participation aux séminaires de formation 2008 du CEFAG (Centre européen de formation approfondie à la gestion de la FNEGE) et au programme doctoral 2009 de The American Accounting Association (Lake Tahoe, California).

2005-2006 : Master 2 Recherche en Sciences de Gestion à l'IAE de Poitiers,
Mention Très bien, Mémoire de recherche *« La qualité de la nouvelle mission de certification des comptes de l'Etat, quelles spécificités ? »*.

- Premier prix étudiant 2007 de la Cour des comptes.
- Prix de communication scientifique de l'Ecole doctorale des sciences humaines économiques et sociales de l'Université de Poitiers.

2003-2005 : Maîtrise de Sciences de Gestion, option Finance à l'IAE de Poitiers, *Mention Bien*.

2001-2003 : BTS Commerce International au lycée Victor Hugo à Poitiers.

2. ACTIVITES PEDAGOGIQUES

Niveau	Diplôme	Intitulé	Type de formation	Nature	Volume Horaire annuel
DU	Recherches en Sciences de Gestion	Méthodes Qualitatives & Théories en sociologie & Méthodologie de l'entretien	Formation continue	CM	12 heures
DU	Recherches en Sciences de Gestion	Les recherches qualitatives	Formation continue	CM	7 heures
DU	Recherches en Sciences de Gestion	La méthodologie de l'entretien	Formation continue	CM	7 heures
DU	Recherches en Sciences de Gestion	Les théories sociologiques	Formation continue	CM	7 heures
Master 2	Direction Financière Contrôle de Gestion Audit Interne	Le Management Public	Formation continue	CM	21 heures
École Doctorale	Formation pour les doctorants	Publier et Communiquer	Formation continue	CM	3 heures
Master 2	Direction Financière Contrôle de Gestion Audit Interne	Comptabilité de gestion avancée	Formation continue	CM	21 heures
DU	Formation continu	Audit de performance	Formation continue	CM	14 heures
Master 2	Direction Financière Contrôle de Gestion Audit Interne Contrôle de gestion & Audit organisationnel	Contrôle de gestion dans le secteur public	*Formation continue et Formation initiale et Formation par apprentissage*		14 heures
Master 2	Contrôle de gestion & Audit organisationnel	Advanced Cost Accounting ***Cours réalisé en anglais***	*Formation initiale et Formation*	*CM*	*21 heures*

	Cours réalisé en anglais		*par apprentissage*		
Master 2	Management International Parcours Grande École ESCA Casablanca	International Accounting ***Cours réalisé en anglais***	*Formation initiale*	*CM*	*21 heures*
Master 1	Contrôle de gestion & Audit organisationnel	Normes IFRS	*Formation initiale*	*CM*	*21 heures*
Master 1 et Master 2	Comptabilité – Contrôle – Audit Contrôle de gestion & Audit Interne	Contrôle de gestion	*Formation initiale et Formation par apprentissage*	*CM*	*27 + 21 + 21 heures*
Master 1 et Master 2	Contrôle de gestion & Audit organisationnel Filière Expertise Comptable DuSCG2 (UE7)	Méthodologie du mémoire et UE 7	*Formation initiale et Formation par apprentissage*	*CM*	*6 + 7 heures + 40 heures*
Licence et Master 2	Licence de Gestion et MAE1	Analyse financière	*Formation à distance*	*CM et TD*	*40 heures*
Licence	DCG3	UE 13 Relations professionnelles	*Formation initiale et Formation par apprentissage*	*CM et TD*	*40 heures*

3. ACTIVITES ADMINISTRATIVES & COLLECTIVES

Mes activités administratives et collectives se scindent en deux principales catégories : la gestion des filières et la participation à la vie collective de l'institution.

3.1 Gestion des filières

Depuis 2017, je suis **en charge de deux parcours au sein de l'IAE de Bordeaux,** le Master 2 Contrôle de Gestion et Audit Organisationnel et la formation par apprentissage DuSCG de la mention Expertise comptable.

Ces deux parcours impliquent les responsabilités suivantes :

- la réalisation et l'évolution de la maquette pédagogique ;
- la coordination de l'équipe pédagogique ;
- le recrutement des étudiants ;
- le suivi des étudiants et leur orientation en Master 2 ;
- le suivi des stages, la préparation des soutenances et l'encadrement des mémoires ;
- le suivi des relations avec les maîtres d'apprentissage et le pilotage de la formation en lien avec le CFA.

3.2 Responsabilités collectives

Je participe **chaque année en moyenne à deux comités de sélection**. Pour exemple, en 2022 j'ai participé à un comité de sélection à Perpignan et à Poitiers. En 2023, j'ai participé à un comité de sélection à Poitiers et un second à Bayonne et en 2024 je suis vice-présidente d'un comité à Bordeaux.

Je suis également **membre du jury national de l'UE13 du DCG et de l'UE7 du DSCG.** Je réalise régulièrement des **évaluations nationales pour les demandes d'équivalences** pour les UE du DSCG.

J'ai été **membre élu au CNU** de 2021 à 2023 sur la liste Variance. J'ai participé aux sessions Qualification, PEDR et Avancement en 2022 et 2023. Je suis encore aujourd'hui membre suppléant sur la liste Variance.

J'ai également été **expert pour l'HCERES** :

- 2018/19 en tant qu'expert comité (UPEM) et chargé d'expertise à distance pour l'évaluation de formations (Université de Lille)
- 2019/20 en tant que chargé d'expertise à distance pour l'évaluation de cinq formations de différentes universités (Toulouse, Montpellier…).

Je suis depuis 2025 **membre du CER**, le Comité d'Éthique de la Recherche qui implique l'évaluation des dossiers et une réunion mensuelle.

4. ACTIVITES SCIENTIFIQUES

Pour présenter mes activités scientifiques, je développerai dans un premier temps mes axes de recherche pour expliciter les méthodologies, théories et positionnement utilisés. Seront ensuite listées mes différentes responsabilités au niveau de l'institution et au plan national et international. Enfin, la liste des publications et communications sera présentée en annexe.

4.1 Présentation des axes de recherche : contrats et valorisation

Les deux axes composant mes recherches sont en fait des objets : l'audit et les réformes comptables publiques. Ces objets ou axes de recherche partagent un positionnement, des méthodologies et un même cadre théorique. Ils sont de plus étudiés et analysés dans un contexte central national mais également dans un contexte international.

Le positionnement de mes recherches se fonde sur une approche par l'exploration hybride et s'accompagne d'une démarche abductive afin de pouvoir produire du sens grâce à des allers-retours entre le terrain et la théorie. Face à ce positionnement, les méthodologies mobilisées dans les différents travaux sont des études de cas qualitatives nationales et internationales. Le champ académique commun à mes axes de recherche est celui du management public.

Le premier axe de mes recherches est celui de l'audit. A l'origine, ma recherche doctorale portant sur la politique qualité de **l'audit financier** des comptes de l'État. Cette recherche a été rendue possible grâce à un contrat de recherche de trois années avec la Cour des comptes. Les recherches portant sur l'audit se sont ensuite diversifiées pour aborder **l'audit organisationnel** cette fois grâce à un partenariat avec la Chambre Régionale des Comptes d'Aquitaine Limousin Poitou Charentes. L'étude de l'audit organisationnel porte à la fois sur la forme de l'exercice mais également sur ses impacts et utilisation dans la sphère politique. Les terrains mobilisés pour ces recherches sont apportés par les partenariats cités précédemment mais également grâce à une collaboration avec une chercheuse d'HEC Montréal, le professeur Daniel Morin, pour le contexte international. La valorisation de cet axe de recherche s'est traduit notamment par un article publié en 2011 dans Comptabilité, Contrôle, Audit pour l'audit financier « *La certification des comptes de l'État par la Cour des comptes, comment caractériser la qualité de cette mission ?* » et un article en cours de révision pour l'audit organisationnel.

Le second axe de mes recherches s'intéresse aux réformes comptables publiques. Comprenant les mécanismes comptables, les systèmes d'information et les mécanismes de contrôle, ces réformes sont des objets complexes et en mouvement constant. Mes recherches les examinent au niveau national mais également avec une approche comparative internationale. Elles ont ainsi comme objectif **d'expliquer la formation des réformes mais également leur appropriation et leur application selon le contexte politique et le contexte social**. L'opérationnalisation de ces recherches est possible grâce à une présence forte dans les réseaux comme CIGAR et grâce à des collaborations avec des chercheurs comme le professeur Rowan Jones de l'université de Birmingham. La valorisation de cet axe de recherche se traduit par des publications à l'international dont un article paru dans Financial and Accountability Management "*A comparison of budgeting and accounting reforms in the national governments of France, Germany, the UK and the US*" et un chapitre d'ouvrage "*Public Sector Accounting and Auditing in France* » et par des publications liées au contexte national comme celle de Management et Avenir "*Construire un outil de comptabilité de gestion au sein d'une université. Retour sur un acte manqué* ".

Actuellement, **mon activité de recherche** est organisée aujourd'hui autour de deux piliers : **un contrat de recherche** que je coordonne et administre portant sur les études d'impacts pour le normalisateur comptable français, l'ANC (Autorité des Normes Comptables) et l'investigation d'un concept, **la soutenabilité** dans un contexte issu de mes recherches doctorales, le management public. Ces deux axes me permettent de préparer des publications (une en soumission et une prochaine très rapidement) et m'amènent à communiquer en congrès en en workshops. Mon activité de recherche est également marquée par des responsabilités et implications au niveau local (co-directrice de mon équipe de recherche, 2 jurys de thèse et 2 encadrements de thèse de DBA) et au niveau national (organisation d'un congrès de référence pour mon champ académique, participation à la création d'un Groupement d'Intérêt Scientifique, membre de jury de prix de thèse et évaluateur pour plusieurs revues).

4.2 Responsabilités scientifiques internationales et nationales

Responsabilité et représentations

- 2019 – 2024 : Directrice adjointe de l'équipe de recherche ERECCA du laboratoire IRGO de l'IAE Bordeaux
- Représentante et rapporteur pour le laboratoire IRGO au regroupement ECOR
- Co-responsable d'axe au sein du regroupement de laboratoire REGENA
- Membre fondateur du CA et du Conseil du Groupement d'Intérêt Scientifique (GIS) OPTIMA
- Secrétaire de l'association APMP (Association Politiques et Management Public)
- Membre du comité éditorial de la revue ACCRA (Audit Comptabilité Contrôle - Recherches Appliquées)

Participation à des jurys et comité

- Membre et rapporteur de 3 comités de thèse
- Membre de deux jurys de thèse
- Membre du prix de thèse AFC 2014, 2015 et 2020

Organisation de manifestations scientifiques

- Membre du comité scientifique et du comité d'organisation de la 3ème Conférence francophone sur la recherche en comptabilité critique & interprétative
  - Participation à la sélection des communications
  - Organisation logistique
- Membre du comité scientifique du Congrès APMP 2024 :
  - Participation à la sélection des communications
- Membre du comité scientifique et du comité d'organisation du congrès ADERSE 2024
  - Organisation logistique
  - Organisation des sessions et programmes scientifiques
  - Animation d'une table ronde
- Organisatrice du congrès de l'Association Francophone de Comptabilité 2017 à l'IAE Poitiers et en 2022 à l'IAE Bordeaux
- Responsable d'un atelier pour le colloque AIRMAP 2016 (Association Internationale de Recherche en Management Public)

❖ A l'initiative & Membre du comité scientifique des ateliers « Workshop in Audit » en partenariat avec l'EM Lyon et Paris Dauphine

Activités d'évaluation

❖ Évaluatrice pour :
- *International Review on Administrative Science*
- *Comptabilité-Contrôle-Audit*
- *Audit Comptabilité Contrôle - Recherches Appliquées*
- *Communication et Management*

Contrat de recherche

❖ Porteur et responsable d'un contrat de recherche avec l'Autorité des Normes Comptables portant sur les Études d'impacts (2020-2024). Ce contrat rassemble maintenant une équipe de six personnes et repose sur une convention de recherche et un budget de 18 850 euros. Ma responsabilité implique :
- la gestion de l'équipe (organisation d'échanges réguliers avec les membres du projet)
- la gestion du budget ;
- la mise en place de la méthodologie pour répondre à l'appel d'offre ;
- la réalisation d'entretiens de recherche ;
- la rédaction du document prescriptif pour l'ANC ;
- la préparation de deux articles de recherche en cours, le premier ayant été accepté pour le congrès AFC 2023 ;
- la valorisation (Workshop CCA en 2022, Congrès AFC en 2023, Workshop au sein de l'Université de Bordeaux en 2023)

❖ Membre de la Chaire « Inclusivité et Santé «

5. PUBLICATIONS & COMMUNICATIONS

Recherche doctorale

PORTAL M. (2009), « La politique qualité de la certification des comptes publics, le cas de la Cour des comptes », Editions Universitaires Européennes

---

Publications classées

PLAISANCE, G., PORTAL, M. (2025), Le concept de soutenabilité dans le secteur public : par-delà les enjeux budgétaires Politiques et Management Public, (accepté) (Rang 2 classement FNEGE)

FARJAUDON, A. L., ROUGER, C. G., PORTAL, M., & POURTIER, F. (2024). Comprendre les complexités de l'étude d'impact dans le cadre de la normalisation comptable. *ACCRA*, *20*(2), 63-92.

- ⇨ ***Prix du meilleur article ACCRA 2024***

JONES R., LUDER K., LANDE E., PORTAL M. (2013), "A comparison of budgeting and accounting reforms in the national governments of France, Germany, the UK and the US", *Financial and Accountability Management (Catégorie 2 classement CNRS, Rang 2 classement FNEGE), November 2013*

PORTAL M., LANDE E., JONES R., LUDER K. (2012), « French revolution and German circumspection : reforming budgeting and accounting in national governments », *Public Money & Management (Catégorie 3 classement CNRS, Rang 3 classement FNEGE), July 2012*

DREVETON B., LANDE E., PORTAL M. (2012), « Construire un outil de comptabilité de gestion au sein d'une université. Retour sur un acte manqué », *Management & avenir*, (*Catégorie 4 classement CNRS, Rang 4 classement FNEGE*), *Juin 2012*

PORTAL M. (2011), « La certification des comptes de l'État par la Cour des comptes, comment caractériser la qualité de cette mission ? », *Comptabilité Contrôle Audit (Catégorie 2 classement CNRS, Rang 2 classement FNEGE), Avril 2011*

- ⇨ ***Prix du meilleur article CCA 2011***

Chapitres d'ouvrages & ouvrages

FARJAUDON AL., NEGRE E., PORTAL M., *La résilience des cabinets comptables face aux défis de la profession*, Paris, EMS ? « Manager les résiliences »

FOUILLOUX J., PORTAL M., *Résilience organisationnelle des universités dans un contexte budgétaire pertubé*, Paris, EMS ? « Manager les résiliences »

Coordination et co-écriture de l'ouvrage : « DCG7 Mémoire Professionnel, Manuel Pratique », Dunod, 2024

- Écriture du chapitre 3 « Rédiger et structurer son mémoire »
- Écriture du chapitre 4 « Soutenir son mémoire devant le jury »

PORTAL M. et DUDEZERT A. (2016), *Et cric et crac, mes controverses sont dans mon sac. Et si la controverse m'était contée…* Paris, L'Harmattan : « Connaissances et Outils de Gestion, Si la controverse m'était contée… »

PORTAL M. (2015), *Public Sector Accounting and Auditing in France*, Palagraven Macmillan « Public Sector Accounting and Auditing in Europe – The harmonization Challenge »

Publications non classées

PORTAL M. (2014), « Note de synthèse de l'ouvrage de Corinne Eyraud « Le capitalisme au cœur de l'Etat », *Cahiers du chiffre et du droit*, n°2

PORTAL M. (2012), « Certification des comptes publics et qualité, le cas de la Cour des comptes », *Gestion & Finances Publiques***,**

PORTAL M*. (2012*), « Quelles normes et quels outils pour la qualité des comptes publics », *Gestion & Finances Publiques, Juillet 2012, n°7*

PORTAL M. (2012), « Les institutions supérieures de contrôle, une étude comparative des pratiques », *Gestion & Finances Publiques, Mars 2012, n°3*

PORTAL M. et HEINTZ S. (2009), « De la certification des comptes de l'État à la certification des comptes des collectivités, les enjeux », *Lamy Collectivités Territoriales*, mai 2009 n° 46, p. 62-65

<u>Publications régulières dans la Revue Française de Comptabilité dont :</u>

PORTAL M. (2014), « La certification des comptes de l'Assemblée nationale et du Sénat », Revue Française de Comptabilité, Juillet 2014
PORTAL M. (2011), « Le contrôle des établissements publics par les Chambres régionales et territoriales », *Revue Française de Comptabilité*, Juillet-Août 2011
PORTAL M. (2010), « La réforme des juridictions financières, le devenir de la Cour des comptes », *Revue Française de Comptabilité*, Février 2010
PORTAL M. (2009), « La certification des comptes de l'État de 2008 », *Revue Française de Comptabilité*, octobre 2009
PORTAL M. (2008), « Les rapports annuels de performance 2007 : Synthèse », *Revue Française de Comptabilité*, novembre 2007
PORTAL M. (2007), « La certification des comptes de l'État, une première pour l'exercice 2006 », *Revue Française de Comptabilité*, novembre 2007 n° 404, p. 19

Communications internationales

PORTAL M., MORIN D. (2015), « How do Parliamentarians represent Legislative Auditors ? », July, 2015, IASIA, Paris

LANDE E., PORTAL M. (2015), « The Reform of French Public Sector Budgetary Accounting : Towards a Multiannual Monitoring ? », June 2015, CIGAR, Malta

PORTAL M. (2012), "Impacts of State political conception on public sector accounting reforms a case study of central governments of UK – France", September 2012, Workshop CIGAR, Milan.

LANDE E., PORTAL M., JONES R. (2011), « Impact of State Political Conception on Public Sector Accounting Reform", June 2011, CIGAR Consortium, Ghent, Belgium

PORTAL M. (2009), « The Audit Process for Governmental Financial Statements, an international comparison », CIGAR Conference, May 2009, Modena, Italy.

Communications nationales

PORTAL M. (2025) État de l'art du management public, Les rencontres de l'AFIGESE, Region Nouvelle Aquitaine

FOUILLOUX J., PORTAL M. (2025), Facteurs de résilience organisationnelle des universités dans un contexte budgétaire perturbé, AIRMAP, Paris, 2025

ELFASSI FZ. ; PINOS F., PORTAL M. (2024) « Catégorisation des attentes des acteurs traditionnels de l'Étude d'impact : quelles perspectives pour les nouveaux besoins des organisations ? » ADERSE, Bordeaux, 2024

ELFASSI FZ. ; PINOS F., PORTAL M (2024) « Les attentes des acteurs traditionnels de l'EI : Quelles perspectives dans le cadre de la CSRD ? », AIMS, Montréal, 2024

PORTAL M : (2024) « Régulation des Politiques publiques et études d'impacts », Workshop interdisciplinaire, Regroupement de laboratoires ECOR, Université de Bordeaux

PLAISANCE G. et PORTAL M ; (2023) « Le concept de soutenabilité dans le secteur public : par-delà les enjeux budgétaires », Congrès de l'AFC, Lyon.

PINOS F. et PORTAL M. (2023) « L'étude d'impact intégré », Workshop La Responsabilité Sociétale des Organisations à But Non Lucratif, Université de Bordeaux

PLAISANCE G. et PORTAL M. (2022) « Le concept de soutenabilité dans le secteur public » AIRMAP, en ligne

PORTAL M. et POURTIER F. (2022) « L'étude d'impact, conceptualisation et transposition au cas de la normalisation comptable » Workshop CCA, Strasbourg

PORTAL M. ; (2019) « Le contrôle de la gestion publique, Rôles et évolutions d'un dispositif au cœur de la fabrique de la gestion publique », AIRMAP, Paris.

DREVETON B., PORTAL M., (2016) « La finalité des outils de gestion dans le dispositif d'accountability des reformes publiques, un équilibre précaire », AFC, Clermont Ferrand

DESMARET J., PORTAL M., (2016) « De la légitimité organisationnelle à la légitimité individuelle, le cas particulier du contrôleur de la gestion publique », AIRMAP, Poitiers

MORIN D., PORTAL M., LANDE E. (2014), « Public performance audit: Representations and Uses by Parliamentarians, Comparative study of France, UK and Canada », Mai 2014, AIRMAP, Aix en Provence.

MORIN D., PORTAL M., LANDE E. (2014), « Public performance audit: Representations and Uses by Parliamentarians, Comparative study of France, UK and Canada », Mars 2014, Workshop en Audit, Paris Dauphine

PORTAL M. (2013), "D'un terrain étonnant à une thématique de recherche », Laboratoire GEM, IAE de Nice.

PORTAL M., JONES R., LANDE E. (2013), « Impacts of State political conception on public sector accounting reforms, A case study of central governments UK – France", Mai 2013, AFC, Montréal.

DREVETON B., LANDE E., PORTAL M. (2012), « L'instrumentation à l'heure du New Public Management, retour sur un acte manqué », Juin 2012, Congrès des IAE, Poitiers

PORTAL M. (2012), « Development of financial audit for Governmental financial statements, an international comparison », Mars 2012, Workshop in Audit, EM Lyon

PORTAL M. (2011), « Certification et Qualité », Colloque sur l'évolution des juridictions financières, Cour des comptes, Décembre 2011, Paris

DREVETON B., LANDE E., PORTAL M. (2011), « L'instrumentation des activités publiques, le cas d'une université », Mai 2011, Colloque de l'Association Francophone de Comptabilité, Montpellier

PORTAL M. (2010), « La normalisation internationale en audit, implication pour l'audit des comptes publics », Mai 2010, Nice, 31ème Congrès AFC

PORTAL M. (2009), « Le contrôle interne comptable, concepts et définitions », Séminaire contrôle interne comptable, Ministère de la Défense, Direction des affaires financières, Mai 2009 Paris

PORTAL M. (2008), « La qualité de l'audit, de la construction d'un modèle explicatif à la définition d'une politique d'action », Congrès des IAE, Lille, Septembre 2008

PORTAL M. (2007), « Le juge des comptes et la qualité comptable » Colloque pour le 25ème anniversaire de la CRC Poitou-Charentes

---

Conférences invité

PORTAL M. (2012), « La réforme comptable et budgétaire en France », Rabat, Maroc, Janvier 2012

PORTAL M. (2010), « Le contrôle interne comptable, un levier de la qualité des comptes publics », Séminaire de l'Association Internationale des Services du Trésor, Novembre 2010, Ljubljana, Slovénie