

Sylvie MICHEL

Maîtresse de Conférences
HDR

Université de Bordeaux,
IUT de Bordeaux, département informatique,
Laboratoire IRGO
sylvie.michel@u-bordeaux.fr

Situation professionnelle

- Depuis 2023** **Maîtresse de conférences HDR** à L'Université de Bordeaux, IUT de Bordeaux, Département Informatique - Laboratoire IRGO - Département ECOOr (Évaluation – Comportement – Organisation)
- Depuis 2012** **Maîtresse de conférences** à L'Université de Bordeaux, IUT de Bordeaux, Département Informatique, Laboratoire IRGO - Département ECOOr (Évaluation – Comportement – Organisation)
- 1999 - 2012** **PRAG à IUT Bordeaux I**, Département Informatique.
- 1998 - 1999** **PRAG à IUT de Poitiers**, Département Techniques de Commercialisation, Châtelleraut
- 1997 - 1998** **Professeure agrégée stagiaire** -Lycée Victor Louis- Talence (33)

Diplômes et titres universitaires

- 2023** **Habilitation à diriger des recherches**, Université de Nantes
- 2020-2024** **L1-L2-L3 Philosophie** – Université Bordeaux Montaigne
- 2011** **Doctorat de Sciences de Gestion** de l'Université de Bordeaux
Titre de la thèse : Contribution à l'évaluation du système d'information bancaire.
Directeur de thèse : Éric Lamarque
- 1997** **Agrégation** d'Économie et Gestion, Option C (marketing).
- 1996** **Diplôme d'Études Approfondies** de Sciences de Gestion, Institut d'Administration des Entreprises, Université Montesquieu - Bordeaux 4.
- 1995** **Maîtrise de Sciences Économiques, option gestion des entreprises**, Université Montesquieu - Bordeaux 4
- 1994** **Licence de Sciences Économiques**, Université Montesquieu - Bordeaux 4

Activités éditoriales

Membre du comité de rédaction de la revue Système d'information et Management (SIM-FNEGE 2)

Rédacteur en cheffe invitée : Revue Management & avenir : Numéro thématique éditeur associé du numéro en collaboration avec Marc Bidan : *L'IA outils d'émancipation ou d'aliénation dans les organisations : Approche critique et éthique de l'IA*. Septembre 2025

Activités d'évaluation

Relectrice pour plusieurs revues et colloques

- Relectrice pour *Systèmes d'information et Management*
- Relectrice pour *Information technology and people*
- Relectrice pour *Logistique et Management* (1 à 2 par an)
- Relectrice pour les colloques AIM, MCIS ECIS, Prolog, IEEEEtC.

Contrats de recherche financés par des institutions publiques

2025-2026 – Projet - IDEX- Université de Bordeaux

J'ai été lauréate de l'appel à projets "Action" de l'Université de Bordeaux pour le projet intitulé *Identifier, définir, délimiter et caractériser les mécanismes de l'exclusion numérique : une approche critique et féministe à l'Université de Bordeaux*, obtenant un financement de 6700 euros. Ce projet, que je coordonne adopte une perspective critique et féministe pour repenser l'inclusion numérique. Il mobilise des analyses qualitatives (revue de littérature, entretiens avec étudiants et personnels de l'UBx) afin de produire un rapport opérationnel, un workshop, contribuant directement au plan Égalité-Diversité de l'université en luttant contre les exclusions genrées, sociales et cognitives liées au numérique. <https://aap.u-bordeaux.fr/siaap/pub/appel/view/268>

2022 - 2025 - Projet ROBSYS : Porteuse d'un Work Package concernant l'éthique

<https://sin.u-bordeaux.fr/reseaux-de-recherche-impulsion-rri/robsys/work-packages/wp8-ethics>

Je suis la porteuse du Work package 8 du projet ROBSYS, concernant les questionnements éthiques de ce projet. Le projet ROBSYS est un projet interdisciplinaire, porté par sept laboratoires de l'Université de bordeaux, cinq en sciences dures, et deux laboratoires en sciences sociales (dont l'IRGO et un laboratoire de droit (IRDAP)). Ce projet doté de 990 000 euros concerne la robustesse et la résilience des systèmes autonomes faces aux perturbations de l'environnement. Dans ce projet très technique, nous interrogeons la prise de décision éthique dans le processus de recherche en robotique.

2019-2022 - Projet Dyal Connect - Responsable du volet 2 du projet

J'ai eu en charge un WP de la recherche d'un projet « Dyal Connect » de la Région « Nouvelle-Aquitaine » doté de 105 000 euros. Le WP 2, dont j'ai la charge, s'intéresse au rapport au numérique des producteurs pour la commercialisation de leurs produits. Il s'agit, dans un premier

temps, de comprendre l'utilisation du numérique dans la commercialisation des produits alimentaires locaux pour ensuite identifier les facteurs d'appropriation des outils numériques pour ces producteurs.

Prix et/ou Distinctions

2024 : Prix AIM/CCMP 2022 de la meilleure étude de cas en Système d'information

2023 : Conférence ICTO : prix du meilleur article en langue Française

2022 : Prix AIM/CCMP 2022 de la meilleure étude de cas en Système d'information.

2022 : Prix FNEGE de la meilleure étude de cas recherche.

<https://aim.asso.fr/fr/conferences/le-prix-aim-ccmp-de-la-meilleure-etude-de-cas-en-msi>

Responsabilités dans des sociétés savantes

Vice-présidente Association Information et Management (depuis mai 2025)

Membre élue du CA de l'AIM (depuis mai 2023)

2022- : Codirection d'un groupe thématique pour l'Association Information Management (GTAIM) qui consiste à organiser pour les colloques AIM 2023, 2024, 2025, les sessions liées à la thématique Critiques, Régulation et éthique de la transformation digitale des organisations et sociétés (recherche d'évaluateurs, harmonisation des évaluations, présidence des sessions, etc.), puis à animer durant trois ans sur cette même thématique des événements (workshop, publications etc.). Organisation d'un Work Shop à Nantes, 3/04/23 sur ce thème.

2020-2021 : Codirection (à deux) d'un groupe thématique pour l'Association Information Management (GTAIM) concernant l'Usage des SI.

Publications

Articles dans des revues académiques avec comité de lecture

Michel, S., Arena, L., Agulhon, S., & Ologeanu-Taddei, R. (2026). Renforcer les perspectives critiques: un appel à l'ouverture en management des systèmes d'information. *Systemes d'Information et Management*. (Fnege 2)

Duarte, M. et Michel, S. (2025). Comprendre la complexité d'une situation d'adoption de l'intelligence artificielle dans le secteur public grâce au principe dialogique d'Edgar Morin. Revue internationale de psychosociologie et de gestion des comportements organisationnels - RIPCO. XXXI(4), 95-119. <https://doi.org/10.54695/rips4.087.0095>. Num. (FNEGE 3)

Duarte, M. and Michel, S. (2025). Understanding the Complexity of an Artificial Intelligence Adoption Situation in the Public Sector, By Mobilizing Edgar Morin's Dialogical Principle.

Revue internationale de psychosociologie et de gestion des comportements organisationnels - RIPCO, . XXXI(4), 95-119. <https://doi.org/10.54695/rips4.087.0095>. (FNEGE 3)

Michel S, Ohana M, Cocula F (2025), "Factors influencing the adoption of digital sales support tools in short food supply chains by agricultural producers". *European Business Review*, Vol. 37 No. 6 pp. 1017–1039, doi: <https://doi.org/10.1108/EBR-03-2025-0093> [NUM] (FNEGE 3)

Michel, S., Abdoune, R., Lacan, A., & Ohana, M. (2025). L'évaluation des SI dans le secteur de l'assurance : le rôle déterminant de la qualité de l'information. *Revue Recherche en Sciences de Gestion-Management Sciences-Ciencias de Gestion*. n° 166, p. 179 à 212. [NUM] (FNEGE 3)

Gerbaix, S., & Michel, S. (2024). Jean-Louis Le Moigne et le Paradigme d'Auto-éco-ré-organisation ou d'auto-organisation éco-systémique: Naviguer dans la Complexité Managériale. *Projectics/Proyèctica/Projectique*, 37(1), 59-68.

Michel, S. (2023). Prise de décision, IA et éthicité. *Management et Datascience*, Article, 0025104. <https://doi.org/10.36863/mds.a.25104>.

Michel S., Gerbaix S., Bidan M. (2023). Questionnement éthique des systèmes algorithmiques, RIMHE., n°50, Hiver/printemps, 2023.

Michel S., Gerbaix S., Bidan M (2023). Dimensions and sub-dimensions of emergency supply chain resilience: A case study of Médecins Sans Frontières Logistique during the COVID-19 pandemic. *SCM, an international Journal*, <https://doi.org/10.1108/SCM-07-2022-0278>

Michel S., Gerbaix S., Bidan M (2022). De la résilience d'une chaîne logistique humanitaire en temps de crise sanitaire majeure : conceptualisation à partir du cas MSF Logistique, *Management & Avenir*. Vol 6, n°132.

Kengue P.M., Michel S. (2020). Mobile money : décryptage d'une success story africaine, *Management & Datascience*, 4, (5).

Michel S., Michaud-Trévin A., Cocula F. (2019). Net Impacts in Front Office IS: a First Operationalization of Delone and McLean Model in the Banking Sector. *The Electronic Journal of Information Systems Evaluation*, 22(2), 92-112.

Michel S., Bidan M. (2018). Proposition de caractérisation de la logistique humanitaire à la lumière de MSF Log : un fort couplage du système d'information et de la supply chain, *Logistique & Management*, 26 (3), 156-167.

Hamet J., Michel S. (2018). Le questionnement éthique en systèmes d'information, *Revue Française de Gestion*, 44 (271), 99-129.

Hamet J., Michel, S. (2018). Rigor, Relevance and the knowledge market. *European Business Review*, 30 (2), 183 -201.

Michel S., Cocula F. (2017). Impact of the Three IS Qualities On User Satisfaction in an Information Intensive Sector, *The Electronic Journal of Information Systems Evaluation*, 20 (2), 79-95.

Michel S., Cocula F. (2014). Adaptation au domaine bancaire du modèle d'évaluation du succès des systèmes d'information de DeLone et MacLean, *Systèmes d'Information & Management*, 19 (1), 7-49.

Michel S., Cocula F. (2014). L'évaluation des systèmes d'information : un état de l'art, *Management & Avenir*, 74, 33-51.

Article en soumission dans des revues

Michel S., Gerbaix S., Bidan M (2024). Caractérisation de la plasticité numérique : Vers un fort couplage de la générativité et de la stabilité dynamique ? *Revue Système d'information et Management (Version 2) (FNEGE 2)*

Michel S. (2024). Plaidoyer pour l'Interdisciplinarité en Management des systèmes d'information. ? *Revue Système d'information et Management (Version 2) (FNEGE 2)*

Communications avec comité de lecture

Gerbaix S., Michel S., and Bidan M. (2025). Characterizing Digital Plasticity. MCIS, Nantes

Duarte M. and Michel S. (2025). Rethinking Digital Exclusion in the Digital Era: An Interdisciplinary Approach. MCIS Nantes

Gerbaix S., Michel S., and Bidan M. (2025). La plasticité numérique dans la littérature : un concept émergent ? AIM, Lyon

Bidan, M., Duarte, M., Michel. S., Gerbaix S., (2024). Exploring ethical and inclusive questions related to artificial intelligence systems with the help of the philosophical positions of Kant and Hegel. *MCIS AND CAPSI*, Porto.

Michel S., Gagnou-Savatier E. Hamet J. (2024). Quelle prise de conscience des chercheurs des dilemmes éthiques ? Le cas d'une équipe de recherche universitaire en robotique, *AIM Montpellier*.

Michel, S.; Gerbaix, S. and Bidan, M. (2024). A proposal for a conceptual framework challenging the complexity of ethical and responsibility issues in algorithms systems, *CODIT*, La Valette.

Michel S, Abdoune R., Lacan A. et OHANA M. (2024). Optimiser la Performance des Systèmes d'Information ». Colloque ADERSE, Bordeaux.

Gerbaix, S. Michel, S.; and Bidan, M (2024). Coping with artificial intelligence ethical dilemna and ethical position choices? *In Proceedings of the 25th International Conference on Enterprise Information Systems*, Angers.

Michel S., (2023). Le concept d'éthicité de Hegel : une variable à prendre en compte dans la prise de décision éthique en IA ? *Réflexions et agenda de recherche. ICTO*, 2023.

Michel, S.; Gerbaix, S. and Bidan, M. (2023). De la résilience à l'antifragilité : proposition d'un agenda de recherche pour mesurer le sentiment d'antifragilité au sein de MSF logistique. AIM, Dijon, 2023.

Michel, S.; Gerbaix, S. and Bidan, M. (2023). Building Resilient Supply Chains with Information Systems: Key Lessons from Médecins Sans Frontières Logistique During the COVID-19 Crisis. In Proceedings of the 25th International Conference on Enterprise Information Systems - Volume 1: Prague, pages 263-270. DOI: 10.5220/0012038000003467

Michel S, Bidan M. (2023). Caractérisation du rôle majeur du Système d'Information dans la fabrique de résilience de la supply chain au travers du cas de Médecins Sans Frontières Logistique pendant la pandémie COVID19, Prolog, Luxembourg

Michel S. Gerbaix S. Bidan M. (2023) Why not using the principles of Edgar Morin's complexity to challenge the algorithmic systems accountability and transparency? Prolog, Luxembourg

Michel, S., Gerbaix, S., & Bidan, M. (2022, October). A plea for choosing ex ante an ethical theoretical position for a relevant response to ethical issues posed by algorithmic systems. In 2022 3rd International Conference on Next Generation Computing Applications (NextComp) (pp. 1-6). IEEE.

Gerbaix S., Michel S., Bidan M. (2022). Le couplage Résilience/Auto-Eco-Réorganisation de la chaîne logistique de MSF Log face à une crise sanitaire mondiale au prisme de la complexité d'E. Morin. Colloque AIM, 2022, Aix Marseille.

Michel S., Gerbaix S., Bidan M. (2021). Résilience de la chaîne logistique humanitaire et agilité du système d'information face à une crise sanitaire : cas de Médecins sans Frontière Logistique. Colloque AIM 2021, Nice

Michel S., Gerbaix S. (2021). La redevabilité algorithmique au prisme des trois principes clés de l'approche de la complexité d'Edgar Morin. Prolog, Nantes.

Michel S. (2020). Le rôle du numérique dans la reterritorialisation du système alimentaire : analyse des facteurs influençant l'appropriation du numérique par les producteurs alimentaires pour une distribution de proximité. Colloque AIM 2020, Marrakech.

Kengue P.M., Michel S. (2020). Décryptage de la success story du e-paiement Mobile Money via les théories usuelles d'adoption des TI, Colloque AIM 2020, Marrakech.

Michel S., Hamet J. (2019). Les questionnements éthiques relatifs à la vie privée et aux systèmes d'information. 16ème Congrès de l'ADERSE - Ethique, Gouvernance et RSE Aix-en-Provence.

Gerbaix S., Michel S., Bidan M. (2019). Transformation numérique et logistique humanitaire : le paradoxe de la gestion de l'incertitude et de l'urgence. Colloque AIM, 2019, Nantes.

Michel S., Gerbaix S. (2018). Quel Système d'Information pour la logistique des catastrophes humanitaires ? - Une revue de la littérature pour l'exploration de pistes de recherche, Colloque pré ICIS, 2018, San Francisco.

Michel S., Gerbaix S., Bidan M. (2018). Une revue de la littérature centrée sur la logistique humanitaire entre complexité, incertitude, urgence et systèmes d'information, *Colloque AIM, 2018, Montréal*.

Gerbaix S., Bidan M., Michel S., (2018). Le système informationnel au secours de la logistique des catastrophes humanitaires, *Conférence CNRIUT 2018, Aix-en-Provence*.

Michel S., Cocula F. (2017). Les variables influençant le succès des systèmes d'information : application au domaine bancaire, *Colloque AIM 2017, Paris*.

Michel S., Michaud A., Cocula F. (2015). Opérationnalisation des bénéfices nets pour les SI de front office dans le domaine bancaire : l'application du paradigme de Churchill, *Colloque AIM 2015, Rabat*.

Michel S., et Hamet J. (2015). Du questionnement éthique dans les SI : état de l'art et proposition d'une cartographie des questions éthiques. *Colloque AIM 2015, Rabat*.

Michel S. et Cocula F. (2014). La qualité du système d'information : conceptualisations et relations dans le secteur à haute intensité informationnelle via le secteur bancaire français, *Colloque AIM 2014, Aix en Provence*.

Michel S., et Cocula F. (2013). La qualité du système : état de l'art et opérationnalisation dans le domaine bancaire, *Colloque AIM 2013, Lyon*.

Michel S. (2011). Opérationnalisation de la qualité de l'information pour le SI bancaire de front-office : le cas des banques coopératives. *Colloque AIM 2011, La Réunion*.

Chapitres d'ouvrages, vulgarisation, études de cas, vulgarisation

Chapitres d'ouvrages

Michel S., Cocula F., Farges M., Bugeau A (2025). Le système d'information de gestion technique des bâtiments : un vrai levier de la décarbonation ? In vers un management durable des systèmes d'information, coordonnée par Biot-Paquerot G. et Clauzel A.

Michel S., Bidan M., Gerbaix S. (2025). *Quelle résilience logistique face à une crise sanitaire majeure ? le cas d'une emblématique ONG humanitaire*. Manager les résiliences. Éditions EMS.

Michel S., Michaud-Trévin, A. (2022), *Donna Haraway et les savoirs situés : pour une pratique scientifique partielle et relationnelle*, in, les grands auteurs aux frontières du management, EMS éditions.

Hamet J., Michel S. (2020). *Étude de cas, DSCG 5*, in Cas en management des Systèmes d'information, EMS éditions.

Baudet C., Michel S. (2018). William H. DeLone et Ephraim R. McLean, l'évaluation du succès des SI, in Les grands auteurs en Systèmes d'information. EMS Éditions.

Hamet J., Michel S. (2017). La gestion de projet de systèmes d'information, in Management des Systèmes d'Information, DSCG 5, Vuibert, partie 2, 2017.

l'AlphaBEM de l'entreprise numérique (2012). Ouvrage Collectif, piloté par Allal-Chérif O. et Dupoët O.

Vulgarisation

Le Goff J., Bidan M., Michel S. (2026). Qu'est-ce qui remplit les salles de concerts ? La nostalgie, pardi ! The conversation. <https://doi.org/10.64628/AAK.t57f6sqaj>

2024 – Interview AIM

J'ai initié depuis 2024 et mis en œuvre des interviews vidéo de chercheurs en management des SI. Ce format court permet aux chercheurs de présenter de façon vulgarisée leur thème de recherche. Ces interviews, mensuelles, diffusées sur la chaîne Youtube de l'association savante Aim, s'adressent aussi bien aux étudiants qu'aux professionnels qu'aux chercheurs confirmés. La saison deux de ces interviews a débuté en septembre 2025.

<https://www.youtube.com/playlist?list=PL3nSulpWvbCjuZc2O3N896GwS8QrAKrDD>

2023 - Présentation de la thématique « éthique et robotique »,

Auprès de R4 - Réseau Robotics research in Nouvelle-Aquitaine, France. Intervention filmée https://www.youtube.com/watch?v=w4Wz6bE_zM4&t=14s

2022 -Présentation de l'épistémologie de Donna Haraway sur la chaîne Xerfi Canal

https://www.xerficanal.com/iqsog/emission/Sylvie-Michel-Donna-Haraway-pour-une-pratique-scientifique-partielle-et-relationnelle-en-management_3750769.html

2022 - Journée de transfert de connaissances (résultats) avec la chambre d'agriculture (17)

À plusieurs reprises, durant le projet Dyal CONNECT, il y a eu des journées de transfert de connaissance à l'encontre des chambres d'agriculture. À la clôture du projet, une journée entière y a été consacrée avec plusieurs conférences. Ces conférences ont été filmées pour alimenter le site internet dédié au projet. En lien, mon intervention.

https://pod.univ-lr.fr/video/3302-ladoption-des-outils-numeriques-daide-a-la-vente-par-les-producteurs/110933833f09c1c8a306c03986777196c29e90e8ddcbde783690fd6a5961982d/?is_iframe=true

Études de cas

- Bourdon I. Michel S.: Nuage Hub : Analyse de la stratégie cloud -CCMP (2023)
- Michel S., Bourdon I, 2023 - Bertrand & associés : vers un futur SIRH – Centrale des cas des IUT
- Bourdon I., Michel S. (2022) Prix AIM/CCMP de la meilleure étude de cas en Système d'information. Une étude de cas de systèmes d'information fantôme dans un établissement de santé : « Couvrez ces photos que je ne saurai voir, par de pareilles actions, les systèmes sont contournés, et cela fait venir de coupables pratiques »
- Michel S. (2022), La résilience de la chaîne logistique humanitaire de Médecins Sans Frontières Logistique en contexte de pandémie - Caractérisation de la résilience de la chaîne logistique humanitaire et initiation à la recherche. CCMP – prix FNEGE de la meilleure étude de cas recherche.
- Michel S., Bourdon I. (2021). Reno truck : Quelle intégration des SI entre partenaires ? Centrale des cas des IUT.
- Michel S., Bourdon I. (2020). CD34 - Gestion de projet SI et problématique de l'externalisation, Centrale des cas des IUT.

- Michel S. (2020). Cas Cacolac, Supply Chain Management et infogérance, Centrale des cas des IUT.
- Michel S., Bourdon I. (2019). FitMyRun - Gestion de projet systèmes d'information, Centrale des cas des IUT.
- (Michel S. (2019). Cartonnage de Lyon - Gestion de projet systèmes d'information, Centrale des cas des IUT.
- Michel S. (2018). Aramis -Infogérance et systèmes d'information, Centrale des cas des IUT.
- Michel S. (2018). Cochinou - Alignement stratégique et systèmes d'information, Centrale des cas des IUT.
- Michel S. (2018). Boilier - Risque et gestion de projet systèmes d'information, Centrale des cas des IUT.
- Michel S. (2018). Maison des vins de Bordeaux - Décision d'externalisation application informatique, Centrale des cas des IUT.
- Michel S. (2017). Hôtellerie des vignes -Diagnostic stratégique et analyse marketing, Centrale des cas des IUT.
- Michel S., Gerbaix S. (2017). Électro choc - Externalisation du système d'information, Centrale des cas des IUT.
- Michel S., Gerbaix S. (2017). Énergie pour tous - Méthode de gestion de projet, Centrale des cas des IUT.
- Michel S., Gerbaix S. (2017). FAMS - Évaluation des systèmes d'information, Centrale des cas des IUT.
- Michel S., Gerbaix S. (2017). DSB - Freins aux changement et tableau de bord de la DSI, Centrale des cas des IUT.
- Michel S. (2015). MSF : Alignement stratégique et pilotage d'une direction des Systèmes d'information : le cas MSF Logistique. Centrale des Cas et des Médias Pédagogiques. Prix du meilleur cas AIM/CCMP.
- Michel S., Cocula F. (2012). Le secteur du Négoce de vin de Bordeaux : analyse environnementale et perspectives d'avenir, Centrale des Cas et des Médias Pédagogiques.
- Michel S. et Cocula F. (2007). Analyse stratégique du secteur des SSII, Centrale des Cas et des Médias Pédagogiques.

Organisations de colloques / congrès internationaux

Organisation d'un W

Participation à l'organisation de la ROCOCUP 2023, manifestation internationale des chercheurs en robotique. Réalisation de 2 vidéos courtes sur des questionnements éthiques concernant la robotique, vidéos diffusés lors de la ROBOCUP.

Co-organisation du Work shop « critique, éthique et régulation du numérique » ; IAE Nantes avril 2023 et préparation de celui d'avril 2024.

Intégration au Conseil Scientifique et préparation pour un Work shop de deux jours regroupant deux société savantes AIM et AIMS prévu en Octobre 2024 à Cannes, concernant la thématique de l'Innovation.

Préparation d'une conférence « Robotique et éthique » octobre 2024 -Université de Bordeaux.

Responsabilités collectives`

Tableau récapitulatif des responsabilités collectives de la carrière			
Locales			
	Responsable Taxe d'apprentissage	2010-2022	Élaboration d'une stratégie : courriers, relances, calendrier, élaboration de plaquettes pour les entreprises, création de partenariats, suivi, etc.
	Responsable Alternance	2014-2017 2022-2025	Encadrement administratif et gestion des conventions Accompagnement des étudiants Gestion des relations avec les entreprises pour identifier des missions d'alternance Job Dating
	Référente Discrimination/VSS	2022-	Organisation de conférences Envoi en formation des étudiants Affichage sur les murs du département Organisation de sortie cinéma sur la thématique
	Élue Conseil Département Informatique	2022-	Participations aux réunions
Composante IUT	Élue au Conseil d'IUT Membre de la commission formation	2023-	Participations aux réunions Commission formation
Nationales			
	Membre du CNU	2024-	Trois sessions de travail : Qualification Avancement RIPEC
	Jury au DSCG - responsable de l'UE Systèmes d'information	2023-2024	Écriture des sujets (études de cas) Organisation du processus de test
	Jury à l'Agrégation d'Économie et Gestion,	2015-2019	Rédaction des sujets écrits et oraux, du rapport annuel de jury
	Présidente de l'option Systèmes d'information	2017-2019	Encadrement de l'équipe de l'option D